

УТВЕРЖДЕНА
приказом директора
от «06» сентября 2023 г. № 83-Д



ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ на 2023-2028 годы

*Муниципальное автономное образовательное учреждение
дополнительного образования «Юность» г. Амуурска Амурского
муниципального района Хабаровского края*

Принято:
Педагогическим советом
от « 05» сентябрь 2023г.
протокол № 1

СВЕДЕНИЯ О ПРОГРАММЕ

Наименование программы:

«Программа развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края на 2023-2028 годы»

Заказчик:

Управление образования, молодежной политике и спорта администрации Амурского муниципального района.

Авторский коллектив программы:

Банникова Марина Юрьевна, директор МАУ ДО «Юность» г. Амурска;
Коротких Любовь Валентиновна, зам. директора по УВР;
Смольникова Ксения Владимировна, зам. директора по АХЧ.

Исполнители:

Коллектив Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края.

Содержание.

1. Паспорт Программы развития.
2. Введение.
3. Информационная справка о состоянии и перспективах развития МАУ ДО «Юность».
4. Проблемы.
5. Миссия учреждения, цели и задачи программы (концепция).
6. Содержания программы (основные направления реализации программы).
7. Ожидаемый результат реализации программы и целевые индикаторы по годам.
8. Ресурсное обеспечение программы.
9. Координация и контроль за выполнением Программы.
10. Оценка эффективности.
11. Приложения к программе.

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ.

1.	Полное название учреждения	Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края
2.	Адрес учреждения	682640, Хабаровский край, г. Амурск, ул. Лесная 4-а
3.	Ф.И.О. руководителя	Банникова Марина Юрьевна
4.	Учредитель	Управление образования, молодежной политике и спорта администрации Амурского муниципального района.
5.	Наименование программы	Программа развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края на 2023 -2028 годы.
6.	Цель программы	- Создание эффективной системы - физического воспитания и формирование ценностей здорового образа жизни; - Совершенствование работы на основе создания необходимых правовых, организационных и экономических условий; - Формирование профессиональной компетентной, творческой личности педагога; - Формирование материально-технической базы.
7.	Задачи Программы	• Создать доступные условия для развития массового спорта и организации пропаганды занятий физической культуры и спортом, как составляющей части здорового образа жизни; • Добиваться стабилизации показателей физической подготовленности и улучшения состояния здоровья; • Повысить уровень подготовленности воспитанников в спорте; • Повысить профессиональное мастерство педагогического состава; • Создать соответствующую материально-техническую базу учреждения, для более полного удовлетворения потребности в физическом развитии подрастающего поколения; • Создать механизм привлечения

		внебюджетных средств, направляемых на развитие физкультуры и спорта; • Разработать и апробировать новые образовательные программы
8.	Заказчик Программы	Управление образования, молодежной политике и спорта администрации Амурского муниципального района.
9.	Разработчики Программы	Банникова Марина Юрьевна, директор МАУ ДО «Юность» г. Амурска; Коротких Любовь Валентиновна, зам. директора по УВР; Смольникова Ксения Владимировна, зам. директора по АХЧ.
10.	Основания для разработки Программы	• Конституция Российской Федерации; • Закон Российской Федерации «Об образовании»; • Конвенция о правах ребенка; • Программа социально-экономического развития Амурского муниципального района.
11.	Исполнители Программы	Коллектив Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края.
12.	Срок реализации Программы	2023- 2028 годы
13.	Ожидаемые результаты	• Улучшение условий для динамического развития спортсменов, становления их активной жизненной позиции и достижение ими высоких спортивных результатов; • Удовлетворение личностных потребностей в физическом развитии, применяя полученные качества в дальнейшей жизни; • Сохранение контингента воспитанников; • Улучшение качества учебно-тренировочного процесса; • Повышение ответственности педагогических работников за обучение, воспитание, охрану жизни и здоровья обучающихся; • Укрепление материально - технической базы, достижение обязательного минимума оснащенности учебного процесса спортивным оборудованием;

		• Совершенствование программно-методического обеспечения.
14.	Финансовое обеспечение	Программа финансируется за счет средств местного бюджета, привлеченных средств от реализации платных образовательных услуг, добровольных пожертвований.
15.	Контроль за реализацией программы	Контроль исполнения программы обеспечивается следующими организационно-управленческими действиями: • составление ежегодных планов мероприятий по реализации Программы; • проведение анализа хода выполнения плана по реализации Программы; • вынесение предложений на педагогический совет по коррекции планов; • осуществление информационного и методического обеспечения реализации Программы; • осуществление контроля: текущего, тематического, промежуточного, итогового. Предоставление отчета МАУ ДО «Юность» о ходе реализации Программы.
16.	Индикаторы для оценки результатов реализации Программы	- сохранность контингента воспитанников; - укомплектованность квалифицированными специалистами; - систематическое обучение педагогов на курсах повышения квалификации; - рост и улучшение материально-технической базы с учетом требований образовательных программ по видам спорта
17.	Оценка эффективности	1. Увеличение числа занимающихся физической культурой и спортом; 2. Улучшение материально-технической базы учреждения; 3. Достижение высоких результатов спортсменами на соревнованиях различного уровня.
18.	Этапы реализации	<u>2023-2028гг.</u> Первый этап (2023 - 2024 годы) подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития: формирование учебно-методической базы. Максимально возможное и эффективное решение

		кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление материально-технической базы учреждения. Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями. Второй этап (2025-2028годы) реализация режима развития: формирование методической базы, апробация новых образовательных программ, технологий, расширение сферы платных услуг, создание материально-технической базы достаточного уровня, мониторинг соревновательных результатов, анализ подготовки спортсменов-разрядников, отслеживание и анализ роста профессионального мастерства педагогов, анализ взаимодействия с семьей, другими образовательными учреждениями.
--	--	---

2. ВВЕДЕНИЕ.

Программа развития МАУ ДО «Юность» на 2023 – 2028 учебные годы представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ. Программа направлена на реализацию государственной политики РФ в области дополнительного образования, усиление внимания к воспитанию и творческому развитию подрастающего поколения, охрану прав детей. Программа характеризует имеющиеся достижения и проблемы, основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития воспитанников и особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований учебно-воспитательной системы, основные планируемые конечные результаты, критерии. Дополнительное образование должно помочь ребенку удовлетворить свои образовательные запросы, выработать положительную систему мировоззрения, предоставить возможность приспособления к социальной среде обитания.

Одной из актуальных проблем стоит времяпровождения, физическая культура и спорт может быть одним из способов социально приемлемого проведения свободного времени для подрастающего поколения. Внедрение спортивного стиля жизни может служить средством формирования в ближайшей перспективе общества, обеспокоенного сохранением такого потенциала как здоровье.

Программа охватывает основные аспекты физического воспитания детей и подростков, предусматривает меры по укреплению и развитию материально – технической базы физической культуры и спорта.

Программа не является догматическим документом, она открыта для внесения корректив и дополнений, по ходу ее реализации и предусматривает постоянный анализ процесса выполнения разделов Программы, учет новых реальностей социально-экономической ситуации в стране, Хабаровском крае и непосредственно в Амурском районе.

Разработка Программы продиктована необходимостью сохранения высокого имиджа спорта, привлечения к систематическим занятиям детей и подростков, внедрения принципов здорового образа жизни путем пропаганды физической культуры и спорта.

3. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА.

3.1. Общая характеристика.

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края является учреждением дополнительного образования спортивной направленности. МАУ ДО «Юность» является юридическим лицом. Осуществляет деятельность по следующим видам спорта: пауэрлифтинг, фехтование, спортивные танцы, настольный теннис, киокусинкай-карате, спортивная аэробика, карате-кудо, дартс.

Год основания учреждения – 1992 год.

Лицензия на право ведения образовательной деятельности: № 1984 от 24.08.2015.

Учреждение представляет собой двухэтажное здание общей площадью 1068 м², где расположены 7 переоборудованных спортивных залов, спортивно-оздоровительный центр; имеет центральное отопление, люминесцентное освещение, холодное и горячее водоснабжение, канализацию. Учреждение расположено на участке 0,569 га.

Однако материально-техническая база требует улучшения: необходимо произвести текущий ремонт помещений, обновить ограждение участка. Для повышения качества обучения необходимо обновить и приобрести спортивный инвентарь и оборудование.

Режим работы учреждения с 9.00 до 21.00 часа; продолжительность рабочей недели - 6 дней, педагоги работают согласно расписания. Продолжительность занятий в соответствии с уставом – 90 мин. Периодичность проведения тестирования воспитанников 2 раза в год. Перевод на следующий год обучения проходит при условии успешной сдачи тестов. Для воспитанников второго, третьего и т.д. годов обучения обязателен медицинский осмотр спортивного врача.

Учреждение осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными в соответствии с федеральными законами, иными нормативно-правовыми актами и Уставом.

Учреждение самостоятельно в соответствии с муниципальным заданием осуществляет свою деятельность, связанную с выполнением работ, оказанием услуг, относящихся к основным видам деятельности по организации предоставления общедоступного и бесплатного дополнительного образования обучающихся по дополнительным общеобразовательным программам, а также оказывает платные дополнительные услуги.

3.2. Сведения о квалификации педагогических кадров.

Всего педагогов – 9.

а) Уровень образования и квалификация педагогических работников школы:

	Всего	% к общему числу педагогических работников
Имеют образование:		
– высшее	7	78
– среднее специальное	2	22
Имеют квалификационную категорию:		
– высшую	5	55,5
– первую	3	33,3
- СЗД		
Прошли курсы повышения квалификации	9	100

Один работник имеет звание «Отличник физической культуры», два педагога - лауреаты премии Губернатора Хабаровского края в области физической культуры и спорта; три педагога награждены Почетной грамотой Федерального агентства по физической культуре и спорту.

3.3. Осуществление образовательной деятельности.

Образовательная деятельность осуществляется не только на базе МАУ ДО «Юность», но и на базах общеобразовательных школ:

Школа	Вид спорта	Количество групп	Количество учащихся
МБОУ СОШ №2	Карате-до	2	36
МБОУ СОШ №6	Карате-до	2	36
МБОУ СОШ №9	фехтование, пауэрлифтинг	6	110

3.5. Перечень образовательных программ.

Основным предметом деятельности МАУ ДО «Юность» является реализация образовательных программ дополнительного образования спортивной направленности.

Программное обеспечение.

№	ФИО педагога	Наименование программы	Количество детей
1.	Коренькина М.В.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по фехтованию	34
2.	Оголева С.В.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по фехтованию	58
3.	Зиатдинова А.Г.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по спортивной аэробики	60
4.	Исакова Т.Б.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по Дартс	58
5.	Махота Э.С.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по пауэрлифтингу	20
6.	Махота Э.С.	Адаптивная дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по пауэрлифтингу для детей с ОВЗ.	16
7.	Никитин М.Г.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по пауэрлифтингу	56
8.	Пермяков А.О.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по киокусинкай	68
9.	Семенова О.В.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по киокусинкай	68
10.	Чжан В.В.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по кудо	100
11.	Лебедева И.В.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по спортивным танцам	16
12.	Лебедева И.В.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по спортивным танцам (для одаренных)	8
13.	Лебедева И.В.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа социально - гуманитарной направленности «Свет сердца»	48
14.	Чередниченко И.Е.	Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно- спортивной направленности по настольному теннису	20

Все программы приняты Педагогическим советом.

Реализуемые программы дополнительного образования предъявляют следующие требования к уровню подготовки обучающихся:

✓ На базовом уровне подготовки ставятся задачи: привлечение максимально возможного числа детей и подростков к систематическим занятиям спортом, направленным на развитие личности, утверждение здорового образа жизни, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств;

✓ На углубленном уровне подготовки ставятся задачи: улучшение состояния здоровья, включая физическое развитие, повышение уровня физической подготовленности и спортивных результатов с учетом индивидуальных особенностей и требований программ по видам спорта; профилактика вредных привычек и правонарушений.

Также МАУ ДО «Юность» осуществляет деятельность по:

✓ организации и проведению физкультурно-оздоровительных спортивно-массовых мероприятий с воспитанниками;

✓ организации индивидуального обучения одаренных детей;

✓ обеспечение участия обучающихся в спортивно-массовых мероприятиях различного уровня.

Основными формами учебного процесса являются:

✓ групповые учебно-тренировочные и теоретические занятия;

✓ работа по индивидуальным планам;

✓ тестирование и медицинский контроль;

✓ участие в соревнованиях, подготовка и проведение концертов;

✓ инструкторская и судейская практика.

3.2. Сведения об обучающихся.

Общее количество обучающихся – 630 чел. по видам спорта:

№	Вид спорта	Количество педагогов	Количество групп	Количество детей
1.	пауэрлифтинг	2	6	104
2.	спортивные танцы	1	2	24
3.	спортивная аэробика	1	3	80
4.	фехтование	2	6	84
5.	карате-до	2	8	138
6.	карате-кудо	1	4	80
7.	настольный теннис	1	2	36
8.	Свет сердца	1	2	48

Сохранность контингента составляет – 99%

Распределение по видам учебных групп.

СОГ	Базовый уровень			Углубленный уровень					всего
	1 год	2 год	3 год	1 год	2 год	3 год	4 год	5 год	
3	5	1	5	3	5	6	3	2	33
60	100	20	96	56	88	112	42	28	30

Распределение учащихся по возрастам.

Возраст учащихся	Численность всего	Из них девочки
6-9 лет	172	76
10-14 лет	305	126
15-17 лет	131	33
18 и старше	15	7

3.3.Перечень спортивного оборудования для обеспечения образовательного процесса

Зал настольного тенниса – 5 столов для настольного тенниса, сетки, теннисные ракетки.

Тренажерный зал – имеются в наличие тренажеры и оборудование, необходимое для занятий.

Зал аэробики – 2 музыкальных центра, станки, зеркала.

Зал фехтования - укомплектован необходимым оборудованием.

4. ПРОБЛЕМЫ.

В процессе гуманизации и демократизации образования возникли новые **проблемы**, разрешение которых позволит дальнейшее развитие МАУ ДО «Юность».

Первая проблема заключается в недостаточной интеграции общего и дополнительного образования. Система общего образования не обеспечивает в достаточной мере готовность выпускников школы к самостоятельному решению многих жизненных задач. Появилась необходимость интеграции общего и дополнительного образования.

Решение: Проблема может быть решена путём создания комплексных интегрированных дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ.

Вторая проблема связана со сложностью реализации выбранной воспитанником индивидуальной образовательной траектории системы образования.

Возникает необходимость выбора образовательных маршрутов для детей с низкой мотивацией, имеющих проблемы социализации, в решении которых семья практически не может помочь детям. Многие семьи по уровню своей педагогической культуры оказываются не в состоянии использовать достоинства индивидуальной образовательной траектории. Необходимо создать систему индивидуальной поддержки развития детей.

Решение: Обеспечение разнообразия дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, постоянное изучение спроса на дополнительные образовательные услуги. Четкая работа, направленная на изучение индивидуальных особенностей воспитанника.

Третья проблема касается ресурсного обеспечения образовательного процесса. Наиболее болезненными выглядят проблемы финансирования. Отсутствие финансирования для развития образовательного процесса создает потребность в ремонте здания, обновлении оборудования, создании материальной базы для современных образовательных технологий, стимулировании эффективной педагогической деятельности. Это касается также и финансирования мероприятий, имеющих первоочередное значение для развития МАУ ДО «Юность».

Решение: поиск внебюджетных средств финансирования деятельности учреждения.

Миссия учреждения, цели и задачи

Дополнительное образование по праву рассматривается как важнейшая составляющая дополнительного образования, сложившегося в современном российском обществе. Оно социально востребовано, требует постоянного внимания и поддержки со стороны общества и государства, как образование, сочетающее в себе воспитание, обучение и развитие ребенка. Совершенствование внутренней содержательности и организационной структуры, развитие дополнительных образовательных услуг, обновление содержания образования на основе многообразия, вариативности и индивидуализации образовательных программ создали устойчивые предпосылки для развития дополнительного образования муниципальной сети учреждений Амурского района. При этом позиция администрации Амурского района и управления образования состоит в обеспечении возможности всем образовательным учреждениям качественного продвижения:

- создание благоприятных условий и возможностей для полноценного развития личности;
- развитие муниципальной сети общего и дополнительного образования, обеспечение многообразия типов и видов образовательных учреждений и вариативность образовательных программ, обеспечивающих дифференциацию и индивидуализацию образования, охрану здоровья и жизни детей;
- преемственность уровней и ступеней образования, непрерывность образования, доступность для широких слоев населения;

- адаптацию к социальным изменениям, формирование устойчивых мотивов и установок личности на достижение личного успеха и участия в общественном прогрессе;
- обновление содержания образования;
- совершенствование работы с одаренными детьми и молодежью;
- личностно - ориентированный образовательный процесс, учитывающий и развивающий индивидуальные способности детей.

В комплексе современных проблем, стоящих перед образовательным учреждением, задача обновления содержания дополнительного образования занимает центральное место. Учреждение как организатор и проводник спортивно-массовой, физкультурно-оздоровительной работы в районе постоянно работает над обновлением содержания деятельности по этим направлениям с приведением ее в соответствие с потребностями учащихся в обществе.

Главной целью деятельности МАУ является формирование у выпускников ключевых компетентностей социально-адаптированной, здоровой и физически развитой личности. Следовательно организационными задачами в ближайшие годы станут:

1. совершенствование работы по социализации личности, основанной на личностно - ориентированном подходе к образованию
2. поддержка учащихся, оказавшихся в трудной жизненной ситуации
3. патриотическое и гражданское воспитание учащихся
4. дальнейшее внедрение новых педагогических технологий, в том числе здоровьесберегающих
5. развитие кадровых, программно-методических, материально-технических и финансовых ресурсов

5. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.

Всего в программе развития выделено 8 проектов (моделей развития):

- Личностно-ориентированная
- Одаренность
- Здоровый образ жизни
- Лето
- Методическая служба
- Педагогическое образование
- Экономическое развитие
- Материально-техническая база

«Личностно – ориентированная модель»

Цель: Создание условий для самореализации личности, достижения успехов в том или ином виде спорта.

Задачи:

- 1. Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;***
- 2. Изучение личности воспитанников, проникновение в психологию;***
- 3. Медико-психологическое сопровождение;***
- 4. Врачебный контроль за занимающимися спортом.***

№ п/п	Направление деятельности	сроки	ответственные	Показатели
1.	Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей, анкетирование.	2023 год	Администрация МАУ ДО «Юность »	2023 год – 90% респондентов задействовать в анкетировании
2.	Сотрудничество с педагогом - психологом с целью психологического сопровождения учебно-тренировочного процесса, подготовкой к ответственным соревнованиям года	2023-2028 г	Администрация МАУ ДО «Юность »	2023-2025 г.г. Охват 100% учащихся входящих в сборную края психологическим сопровождением; 2026-2028 г.г. Охват 100% учащихся принимающих участие в ответственных соревнованиях психологическим сопровождением
3.	Сотрудничество с медицинским работником, в целях контроля за физическим состоянием спортсменов	2023-2028 г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	100% прохождение медосмотра

«Одаренность»

Цель: создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно - одаренных детей.

Задачи:

- 1. Поддержка и материальное стимулирование спортивно - одаренных детей;**
- 2. Увеличение количества победителей и призеров соревнований краевого, регионального, российского уровней;**
- 3. Активизация подготовки разрядников, КМС и мастеров спорта России.**

№ п/п	направление деятельности	сроки	ответственные	Показатели
1.	Разработка и реализация программы «Одаренные дети»	2023-2028г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	1.Реализация программы «Одаренные дети»; 2. Обновление банка данных одаренных детей -100%
2.	Повышение качества образования	2023-2028г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	Увеличение количества обучающихся, имеющих статус «Одаренные» - 20%
3.	Выдвижение кандидатур спортивно одаренных детей на награждение грамотами Глав города и района	2023-2028г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	Не допускать снижения количества кандидатур на награждение грамотами Глав города и района
4.	Участие воспитанников учреждения в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня	ежегодно	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	1.Увеличение количества участников в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня на 25%; 2. Увеличение количества победителей и призеров соревнований на 25%
5.	Организация турниров соревнований, фестивалей различного уровня по культивируемым видам спорта	ежегодно	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	1.Увеличение количества проводимых турниров на уровне учреждения на 20%
6.	Участие в спортивном празднике по итогам года (чествование	ежегодно	Администрация Амурского района	100 % участие воспитанников в праздничных

	воспитанников, добившихся значительных результатов за год)			мероприятиях
7.	Обеспечение одаренных детей спортивным инвентарем	ежегодно	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	Ежегодное увеличение денежных средств на приобретение спортивного инвентаря

«Здоровый образ жизни»

Цель: расширение возможностей для детей и подростков систематическими занятиями физической культурой и спортом

Задачи:

- 1. Формировать понятия о здоровом образе жизни;**
- 2. Выработать потребность к систематическим занятиям;**
- 3. Формировать у детей и подростков сознательную установку на здоровый образ жизни.**

№ п\п	Направление деятельности	сроки	ответственные	Показатели
1.	Сохранение и увеличение контингента занимающихся по всем видам спорта	2023-2028 г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	100% сохранность контингента
2.	Внедрение здоровьесберегающих технологий	ежегодно	Педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	Использование здоровьесберегающих технологий -100%
3.	Повышение уровня безопасности обучающихся, через воспитательные мероприятия.	ежегодно	Педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	Увеличить количество массовых мероприятий с привлечением родителей на 25%

Решение этой задачи планируется осуществить за счет расширения сети спортивно-оздоровительных групп. На этих этапах многолетней спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее воспитанники, по желанию, переводятся в группы для занятий по дополнительным общеобразовательным развивающим программам и дополнительным общеобразовательным предпрофильным программам, где их готовят к

выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

«Лето»

Цель: Создание условий для полноценного отдыха и оздоровления детей

Задачи:

- 1. Организовать занятость детей различными видами деятельности с учетом их интересов.**
- 2. Привить навыки здорового образа жизни.**
- 3. Формировать благоприятную эмоционально-психологическую атмосферу в коллективе.**
- 4. Провести комплекс оздоровительных и профилактических мероприятий направленных на укрепление здоровья детей**

№ п\п	Направление деятельности	сроки	ответственные	Показатели
1	Разработать комплексную программу «Лето»	2023г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	2023 год – разработать комплексную программу «Лето»; 2024 год – принять участие в районном конкурсе программ; 2025год- принять участие в краевом конкурсе программ.
2	Организация лагерей с дневным пребыванием	ежегодно	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	2023 год- укомплектованность лагеря 65 % 2024-2028 г.г. -100%
3	Участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях	ежегодно	Администрация педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	Увеличение количества спортивных и культурно-массовых мероприятий в летний период на 50%
4	Трудоустройство подростков	ежегодно	Администрация педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	Не допускать снижения количества подростков, желающих трудоустроиться в летний период

Назначение проекта связано с разработкой комплексной программы организации летнего отдыха воспитанников учреждения.

«Методическая работа»

Цель: создание новой модели методической работы.

Задачи:

1. Внедрить новые инновационные технологии обучения и воспитания

№ п \ п	Направление деятельности	сроки	ответственные	Показатели
1	Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога	2023-2028 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »	К 2026 году увеличить количество сдавших тесты на «5» –до 80%
2	Обновление содержания образования в соответствии с интересами детей, потребности семьи и общества	2023	Администрация, МАУ ДО «Юность »	Обновление образовательных программ на 100%
3	Помощь педагогам в подготовке к аттестации	ежегодно	Администрация, МАУ ДО «Юность »	2023год – 3 педагога; 2024год – 1 педагог; 2025 год -4 педагога.
4	Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта	2023-2028 год	Администрация, МАУ ДО «Юность »	2023 год – обобщение опыта 1 педагога; 2024год - обобщение опыта 1 педагога; 2025 год- обобщение опыта 1 педагога.
5	Разработка модели «портфолио» обучающихся	2023 год	Администрация, МАУ ДО «Юность »	
6	Совершенствование системы наставничества	2023-2025 год	Администрация, МАУ ДО «Юность »	2023– разработка программы наставничества 50% педагогов 2023 год – анкетирование учащихся на предмет дальнейшего обучения в вузах спортивной направленности – 30% 2023 год – 2028 год предпрофильная

				подготовка по направлению обучения дополнительным образованием спортивной направленности – 2,3 учащихся
--	--	--	--	---

«Педагогическое образование»

Цель: совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации педагогов.

Задачи:

- **Обеспечение центра педагогами высокой квалификации**
- **Внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс**

№ п \ п	Направление деятельности	сроки	ответственные	Показатели
1	Разработка и реализация программы «Педкадры»	2023 год	Администрация, МАУ ДО «Юность »	1.Реализация программы на 100% до 2027 года; 2. Участие педагогов в конкурсах профессионального мастерства 20%
2	Создание системы поощрений работникам, добивающихся значительных результатов	2023-2024 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »	2023 год -разработать порядок поощрений работников
3	Создание психологически комфортных условий и формирование нового профессионального мышления	2023-2024 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »	2023 год -организовать работу психолога с педагогами дополнительного образования для формирование нового профессионального мышления
4	Поддержка педагогов дополнительного образования, занимающихся внедрением новых	2023-2028 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »	Работа над внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочном процессе: 2023 год – 1 педагог;

	инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс			2024 год – 1 педагог.
5	Повышение квалификации педагогов через Федерации по видам спорта, проведение совместных семинаров, мастер-классов.	2023-2028 г (по плану)	Краевые федерации по видам спорта	Ежегодное повышение квалификации педагогов по видам спорта.
6	Обучение педагогического состава на курсах повышения квалификации по методике работы с детьми с ОВЗ	2023-2024 год	Администрация, МАУ ДО «Юность »	2023 год – обучение 1 педагога 2024 год – обучение 2 педагогов
7	Участие в районных семинарах по проблемам современного образования	2023-2028 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »	Ежегодное участие педагогов -100 %
8	Внедрение информационных технологий в образовательный процесс: -использование возможностей сети интернет в образовательном пространстве; - создание информационного пространства учреждения	2023-2028 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »	2023 год – обновление сайта учреждения. 2023-2028 год – Размещение информации о деятельности учреждения в социальных сетях Увеличить количество социальных сетей для информационной открытости

«Экономическое развитие»

Цель: организация и совершенствование экономической деятельности учреждения, развитие внебюджетной деятельности, сети платных образовательных услуг с целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы

№ п \ п	Направление деятельности	сроки	ответственные	Показатели
1	Развитие внебюджетной деятельности (аренда спортсооружений, услуги восстановительного центра и др.)	2023-2028г	Администрация МАУ ДО «Юность »	К 2023 году – ввести дополнительные платные услуги за счет внедрения новых программ: 2023 год - 1; 2024 год - 1;
2	Осуществление материально-техническое обеспечение и оснащение образовательного процесса в соответствии с государственными и местными нормативами в пределах собственных финансовых средств	2023-2027 г	Администрация МАУ ДО «Юность »	1. Увеличение охвата занимающихся; 2. Внедрение новых платных программ – 10%
3	Привлечение для обеспечения своей деятельности дополнительные финансовые источники и материальные средства	2023-2028 г	Администрация МАУ ДО «Юность »	Ежегодное увеличение финансовых поступлений, за счет привлеченных средств.

«Материально-техническая база»

Цель: совершенствование материально – технической базы учреждения

В ходе реализации Программы развития планируется укрепление материально- технической базы за счет проведения следующих мероприятий:

№ п\п	направление деятельности	сроки	ответственные	финансовое обеспечение (тыс. руб.) источник финансирования	Показатели
1	Создание условий для реализации	2023-2028	Администрация МАУ ДО	30 000 внебюджетные	2023 год- приобретение

	новых образовательных программ		«Юность »	средства	инвентаря для групп дартс и настольный теннис
2	Ремонт помещений здания	ежегодно	Администрация МАУ ДО «Юность »	300 000 внебюджетные средства	2023 – 2024 год – Ремонт второго тренажерного зала
3	Приобретение спортивного инвентаря для всех культивируемых видов	ежегодно	Администрация МАУ ДО «Юность »	200 000 внебюджетные средства	Увеличение количества спортивного инвентаря по видам спорта
4	Благоустройство территории	2023-2028	Администрация МАУ ДО «Юность »	30 000 внебюджетные средства	2023 год посадка кустарника на территории
5	Ремонт или приобретение приточно-вытяжной вентиляции	2023	Администрация МАУ ДО «Юность »	1 500 000 привлеченные средства	
6	Ремонт ограждения территории	2023-2024	Администрация МАУ ДО «Юность »	1 500 000 привлеченные средства	
7	Строительство спортивной площадки на территории учреждения	2023	Администрация МАУ ДО «Юность »	2 500 000 привлеченные средства	
8	Совершенствование пропускной системы (установка камер наблюдения, охранной сигнализации)	2024	Администрация МАУ ДО «Юность »	400 000 бюджетные средства	
9	Обновление оргтехники	2023	Администрация МАУ ДО «Юность »	100 000 внебюджетные средства	Приобретение 2 принтеров

Ожидаемые результаты реализации программы и целевые индикаторы.

Реализация Программы развития должна способствовать повышению конкурентоспособности учреждения, ее привлекательности для всех субъектов образовательного процесса и окружающего социума. МАУ ДО должно стать образовательным учреждением, обеспечивающим доступность и качество образования, высокое информационное, материально-техническое и нормативно-правовое обеспечение, а также полностью укомплектованным

кадрами и продуктивно осуществляющим деятельность по обучению воспитанию, развитию и социальной адаптации.

Реализация Программы развития будет способствовать становлению обучающегося как компетентной, социально-интегрированной и мобильной личности, способной к самосовершенствованию, самообразованию и саморазвитию.

В результате реализации программы ожидаются следующие результаты:

По повышению качества дополнительного образования и воспитания:

- соответствие качества учебно-воспитательного процесса современным требованиям, предъявляемым к учреждению дополнительного образования;
- укрепление связей с образовательными учреждениями и общественными организациями района и города;
- проведение, на регулярной основе, мониторинга качества;
- высокий уровень мотивации педагогов к профессиональному и личностному росту, самообразованию;
- организация мероприятий, направленных на совершенствование педагогического мастерства педагогов;
- повышение уровня компетентности детей и подростков в области профессионального самоопределения, содействие в осознанном выборе будущей профессии.

По доступности и открытости:

- высокая сохранность контингента учащихся, удовлетворенность родителей содержанием и результативностью образовательной деятельности учреждения;
- повышение качества информирования и обратной связи с учащимися, населением, общественными структурами посредством поддержки и развития официального сайта учреждения.

По поддержке социально-значимых инициатив учащихся и родителей:

- высокий уровень включенности родителей в учебно-воспитательный процесс;
- высокий уровень осведомленности родителей о результатах роста и развития ребенка в процессе обучения;
- высокий уровень мотивации родительской общественности участия в деятельности учреждения;
- сформированный досуговый интерес, укрепленные межличностные связи, социально полезная активность детей и родителей;
- совершенствование форм массовой и досуговой деятельности детей;

- расширение поля взаимодействия с общественными организациями и социумом с целью разнообразить массовую и досуговую деятельность.

По социально-педагогическому сопровождению учащихся:

- повышение уровня компетентности детей и подростков в области самоопределения, в отношении к личной и общественной безопасности;
- реализация программ работы с определенными группами детей (одаренные дети, дети «группы риска»)

По организационно-методическому обеспечению образовательного процесса:

- создание новых образовательных программ;
- совершенствование образовательных программ и учебно-методических комплексов.

По модернизации материально-технического обеспечения:

- приобретение спортивного инвентаря по видам спорта в необходимом количестве;
- оснащение отделений наглядными пособиями, ТСО, компьютерами;
- создание современной спортивной базы.

Прогнозируемые целевые индикаторы по годам реализации программы.

№	Наименование целевых индикаторов	Ед. изм.	Планируемые показатели					
			2023	2024	2025	2026	2027	2028
1	Количество учащихся, получивших услугу по реализации дополнительных программ	число	630	630	630	630	640	640
2	Сохранность контингента	%	100	100	100	100	100	100
3	Укомплектованность кадрами	%	100	100	100	100	100	100
4	Доля педагогических работников прошедших курсы повышения	%	100	100	100	100	100	100
5	Количество учащихся, принявших участие в соревнованиях различного уровня	число	350	350	350	380	380	380
6	Количество жалоб потребителей на	Ед.	0	0	0	0	0	0

	качество предоставляемой услуги							
7	Доля родителей (законных представителей) обучающихся, удовлетворенных качеством и доступностью образовательных услуг	%	90	92	92	95	95	95

Схема внутреннего контроля.

Виды контроля и субъекты	Методы контроль	Формы контроля	Формы подведения итогов	Сроки
1. Текущий. Осуществляется руководителем.	Диагностика.	Посещение и анализ занятий, документации.	Записи в журналах учета работы педагога, собеседование.	По утверждённому в начале учебного года графику.
2. Промежуточный. Осуществляется заместителем директора.	Диагностика. Обобщение. Сравнение. Моделирование. Прогнозирование.	Подготовка отчётной документации, социологические исследования, тестирование.	Справка, предварительный отчёт, сравнительные диаграммы, таблицы. Обсуждение на педагогическом совете, административном совещании.	Поэтапно по годовому плану не более 4 раз в учебный год.
3. Тематический. Осуществляется заместителем директора.	Диагностика. Обобщение. Сравнение. Моделирование. Прогнозирование.	Выборочное посещение и анализ занятий, тестирование, анкетирование, сбор и анализ социологических данных.	Справка, методическая продукция, обсуждение на административном совещании.	Согласно плана 2 раза в год.

4. Итоговый. В соответствии с функциональной моделью управления деятельностью МАУ ДО «Юность»	Диагностика. Обобщение. Сравнение. Прогнозирование.	Анализ документации.	Итоговый отчёт и анализ. Обсуждение на педагогическом совете.	По завершении этапов программы.
--	--	----------------------	--	---------------------------------

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется ежегодно в июле - августе. Все изменения утверждаются на педагогическом совете в начале нового учебного года в сентябре.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств людей не равнодушных к спорту и подрастающему поколению.