



УТВЕРЖДЕНА  
приказом директора  
от « 03 » августа 2020 г. № 36-Д

## **ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ на 2020-2025 годы**

*Муниципальное автономное образовательное учреждение  
дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского  
муниципального района Хабаровского края*

Принято:  
Педагогическим советом  
от « 11 » июня 2020 г.  
протокол № 4

**Содержание.**

1. Паспорт Программы.
2. Введение.
3. Информационная справка.
4. Проблемы.
5. Основные направления реализации Программы.
6. Ожидаемый результат.
7. Координация и контроль за выполнением Программы.
8. Оценка эффективности.

## 1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ.

**Наименование программы** – Программа развития Муниципального автономного учреждения дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края на 2020 - 2025 годы.

### **Основания для разработки:**

Реализация программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Конституция Российской Федерации;
- Закон Российской Федерации «Об образовании»;
- Национальная доктрина образования в Российской Федерации на период до 2025 года;
- Программа социально-экономического развития Амурского муниципального района;
- Программа развития образования Амурского муниципального района.

**Разработчик** – администрация МАУ ДО «Юность».

**Цель** - Создание эффективной системы физического воспитания и формирование ценностей здорового образа жизни.

**Основные задачи:**

- Создать доступные условия для развития массового спорта и организации пропаганды занятий физической культуры и спортом, как составляющей части здорового образа жизни;
- Добиваться стабилизации показателей физической подготовленности и улучшения состояния здоровья;
- Повысить уровень подготовленности воспитанников в спорте;
- Повысить профессиональное мастерство педагогического состава;
- Создать соответствующую материально-техническую базу учреждения, для более полного удовлетворения потребности в физическом развитии подрастающего поколения;
- Создать механизм привлечения внебюджетных средств, направляемых на развитие физкультуры и спорта;
- Разработать и апробировать новые образовательные программы

**Сроки реализации** – 2020 - 2025 годы.

### **Структура Программы:**

Достижение реализации намеченных целей и задач планируется в два этапа:

**Первый этап** (2020 - 2022 годы) подготовительный к переходу от режима функционирования в режим развития: формирование учебно-методической базы. Максимально возможное и эффективное решение кадровых вопросов, структуризация направлений и сфер деятельности, управления и контроля, укрепление материально-технической базы

учреждения. Развитие системы взаимодействия с другими образовательными учреждениями.

**Второй этап** (2023-2025 годы) реализация режима развития: формирование методической базы, апробация новых образовательных программ, технологий, расширение сферы платных услуг, создание материально-технической базы достаточного уровня.

**Финансовое обеспечение** - предусматривается осуществить за счет средств:

- Бюджетных – в рамках финансирования учреждения;
- Привлеченных;
- Средств от реализации платных образовательных услуг.

## **2. ВВЕДЕНИЕ.**

Программа развития МАУ ДО «Юность» на 2020 – 2025 учебные годы представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ. Программа характеризует имеющиеся достижения и проблемы, основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития воспитанников и особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований учебно-воспитательной системы, основные планируемые конечные результаты, критерии. Дополнительное образование должно помочь ребенку удовлетворить свои образовательные запросы, выработать положительную систему мировоззрения, предоставить возможность приспособления к социальной среде обитания.

Одной из актуальных проблем стоит времяпровождения, физическая культура и спорт может быть одним из способов социально приемлемого проведения свободного времени для подрастающего поколения. Внедрение спортивного стиля жизни может служить средством формирования в ближайшей перспективе общества, обеспеченного сохранением такого потенциала как здоровье.

Программа охватывает основные аспекты физического воспитания детей и подростков, предусматривает меры по укреплению и развитию материально – технической базы физической культуры и спорта.

Разработка Программы продиктована необходимостью сохранения высокого имиджа спорта, привлечения к систематическим занятиям детей и подростков, внедрения принципов здорового образа жизни путем пропаганды физической культуры и спорта.

## **3. ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА.**

### *3.1. Общая характеристика.*

Год основания учреждения – 1992 год.

Лицензия на право ведения образовательной деятельности: № 1984 от 24.08.2015.

Учреждение представляет собой двухэтажное здание общей площадью 1068 м<sup>2</sup>, где расположены 7 переоборудованных спортивных залов, спортивно-оздоровительный центр; имеет центральное отопление, люминесцентное освещение, холодное и горячее водоснабжение, канализацию. Учреждение расположено на участке 0,569 га.

Однако материально-техническая база требует улучшения: необходимо произвести текущий ремонт помещений, обновить ограждение участка. Для повышения качества обучения необходимо обновить и приобрести спортивный инвентарь и оборудование.

Режим работы учреждения с 9.00 до 21.00 часа; продолжительность рабочей недели - 6 дней, педагоги работают согласно расписания. Продолжительность занятий в соответствии с уставом – 90 мин. Периодичность проведения тестирования воспитанников 2 раза в год. Перевод на следующий год обучения проходит при условии успешной сдачи тестов. Для воспитанников второго, третьего и т.д. годов обучения обязателен медицинский осмотр спортивного врача 2 раза в год.

### 3.2. Сведения об обучающихся.

Общее количество обучающихся – 608 чел., количество групп – 38.

### 3.3. Сведения о квалификации педагогических кадров.

Всего педагогов – 9.

а) Уровень образования и квалификация педагогических работников школы:

	Всего	% к общему числу педагогических работников
Имеют образование:		
– высшее	7	78
– среднее специальное	2	22
Имеют квалификационную категорию:		
– высшую	4	44
– первую	4	44
- СЗД	1	12
Прошли курсы повышения квалификации	9	100

Один работник имеет звание «Отличник физической культуры», два педагога - лауреаты премии Губернатора Хабаровского края в области физической культуры и спорта; три педагога награждены Почетной грамотой Федерального агентства по физической культуре и спорту.

### 3.4. Перечень спортивного оборудования для обеспечения образовательного процесса

Зал настольного тенниса – 5 столов для настольного тенниса, сетки, теннисные ракетки.

Тренажерный зал – имеются в наличие тренажеры и оборудование, необходимое для занятий.

Зал аэробики – 2 музыкальных центра, станки, зеркала.

Зал фехтования - укомплектован необходимым оборудованием.

#### 4. ПРОБЛЕМЫ.

В процессе гуманизации и демократизации образования возникли новые **проблемы**, разрешение которых позволит дальнейшее развитие МАУ ДО «Юность».

**Первая проблема** заключается в недостаточной интеграции общего и дополнительного образования. Система общего образования не обеспечивает в достаточной мере готовность выпускников школы к самостоятельному решению многих жизненных задач. Появилась необходимость интеграции общего и дополнительного образования.

**Решение:** Проблема может быть решена путём создания комплексных интегрированных дополнительных общеобразовательных развивающих программ, создания дополнительных общеобразовательных предпрофильных программ в рамках организации профильного обучения.

**Вторая проблема** связана со сложностью реализации выбранной воспитанником индивидуальной образовательной траектории системы образования.

Возникает необходимость выбора образовательных маршрутов для детей с низкой мотивацией, имеющих проблемы социализации, в решении которых семья практически не может помочь детям. Многие семьи по уровню своей педагогической культуры оказываются не в состоянии использовать достоинства индивидуальной образовательной траектории. Необходимо создать систему индивидуальной поддержки развития детей.

**Решение:** Обеспечение разнообразия дополнительных общеобразовательных развивающих программ, постоянное изучение спроса на дополнительные образовательные услуги. Четкая работа, направленная на изучение индивидуальных особенностей воспитанника.

**Третья проблема** касается ресурсного обеспечения образовательного процесса. Наиболее болезненными выглядят проблемы финансирования. Отсутствие финансирования для развития образовательного процесса создает потребность в ремонте здания, обновлении оборудования, создании материальной базы для современных образовательных технологий, стимулировании эффективной педагогической деятельности. Это касается

также и финансирования мероприятий, имеющих первоочередное значение для развития МАУ ДО «Юность».

**Решение:** поиск внебюджетных средств финансирования деятельности учреждения.

## 5. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.

Всего в программе развития выделено 8 проектов (моделей развития):

- Личностно-ориентированная
- Одаренность
- Здоровый образ жизни
- Лето
- Методическая служба
- Педагогическое образование
- Экономическое развитие
- Материально-техническая база

**«Личностно – ориентированная модель»**

**Цель: Создание условий для самореализации личности, достижения успехов в том или ином виде спорта.**

**Задачи:**

1. Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей;
2. Изучение личности воспитанников, проникновение в психологию;
3. Медико – психологическое сопровождение;

**Врачебный контроль за занимающимися спортом.**

№ п/п	Направление деятельности	сроки	ответственные	Финансовое обеспечение (тыс. руб.)	Источники финансирования
1.	Проведение исследований по изучению запросов и потребностей детей, анкетирование.	2020-2022 г	Администрация МАУ ДО «Юность »	-	
2.	Сотрудничество с педагогом - психологом с целью психологического сопровождения учебно-тренировочного	2020-2025 г	Администрация МАУ ДО «Юность »	5000	Внебюджетные средства

	процесса, подготовкой к ответственным соревнованиям года				
3.	Сотрудничество с медицинским работником, в целях контроля за физическим состоянием спортсменов	2020-2025 г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность»	-	

### «Одаренность»

**Цель: создание оптимальных условий для развития и совершенствования таланта спортивно - одаренных детей.**

**Задачи:**

1. *Поддержка и материальное стимулирование спортивно - одаренных детей;*
2. *Увеличение количества победителей и призеров соревнований краевого, регионального, российского уровней;*
3. *Активизация подготовки разрядников, КМС и мастеров спорта России.*

№ п/п	направление деятельности	сроки	ответственные	соисполнители	финансовое обеспечение (тыс. руб.)	источники финансирования
1.	Выдвижение кандидатур спортивно одаренных детей на награждение грамотами Глав города и района	2020-2025г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность»		-	
2.	Участие воспитанников учреждения в соревнованиях и квалификационных турнирах различного уровня	2020-2025г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность»	Администрация Амурского района и г. Амурска		Бюджетные средства
3.	Организация турниров	ежегодно	Администрация, педагоги	Администрация		Бюджетные



	соревнований, фестивалей различного уровня по культивируемым видам спорта		дополнительного образования МАУ ДО «Юность»	Амурского района и г. Амуурска		средства
4.	Участие в спортивном празднике по итогам года (чествование воспитанников, добившихся значительных результатов за год)	ежегодно	Администрация Амурского района		5000	Внебюджетные средства
5.	Занесение одаренных воспитанников в Книгу почета учреждения	ежегодно	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность»		-	
6.	Обеспечение одаренных детей спортивным инвентарем	ежегодно	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность»			Внебюджетные средства

### «Здоровый образ жизни»

**Цель: расширение возможностей для детей и подростков систематическими занятиями физической культурой и спортом**

**Задачи:**

#### **1. Формирование понятия о здоровом образе жизни**

№ п/п	Направление деятельности	сроки	ответственные	финансовое обеспечение (тыс. руб.)	источники финансирования
1.	Сохранение и увеличение контингента занимающихся по всем видам спорта	2020-2025 г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность»	-	
2.	Беседы о вреде употребления наркотиков и алкоголя	ежемесячно	Педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность»	-	

Решение этой задачи планируется осуществить за счет расширения сети спортивно-оздоровительных групп. На этих этапах многолетней спортивной подготовки происходит формирование у занимающихся стойкого интереса к систематическим занятиям, обучение основным двигательным навыкам, воспитание физических, морально-этических и волевых качеств, профилактика вредных привычек и правонарушений. Далее воспитанники, по желанию, переводятся в группы для занятий по дополнительным общеобразовательным развивающим программам и дополнительным общеобразовательным предпрофильным программам, где их готовят к выполнению объемов тренировочных и соревновательных нагрузок, необходимых для достижения высоких спортивных результатов.

### «Лето»

**Цель: Создание условий для полноценного отдыха и оздоровления детей**

**Задачи:**

- 1. Организовать занятость детей различными видами деятельности с учетом их интересов.**
- 2. Привить навыки здорового образа жизни.**
- 3. Формировать благоприятную эмоционально-психологической атмосферу в коллективе.**
- 4. Провести комплекс оздоровительных и профилактических мероприятий направленных на укрепление здоровья детей**

№ п \ п	Направление деятельности	сроки	ответственные	соисполнители	финансовое обеспечение (тыс. руб.)	источники финансирования
1	Разработать комплексную программу «Лето»	2020г	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »		-	
2	Организация лагерей с дневным пребыванием	ежегодно	Администрация, педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	УО	-	
3	Участие в спортивных и культурно-массовых мероприятиях города	ежегодно	Администрация педагоги дополнительного образования МАУ ДО «Юность »	УО	-	

Назначение проекта связано с разработкой комплексной программы организации летнего отдыха воспитанников учреждения.

**«Методическая служба»**

**Цель: создание новой модели методической службы.**

**Задачи:**

***1. Внедрение новых инновационных технологий обучения и воспитания***

№ п/п	Направление деятельности	сроки	ответственные	соисполнители	финансовое обеспечение (тыс. руб.)	источники финансирования
1	Диагностика качества обучения, творческой и аналитической деятельности педагога	2020-2022 г	Администрация, МАУ ДО «Юность»		-	
2	Помощь педагогам в подготовке к аттестации	ежегодно	Администрация, МАУ ДО «Юность»	ИМЦ	-	
3	Активизация работы по обобщению и распространению передового педагогического опыта	2020-2025 г	Администрация, МАУ ДО «Юность»	ИМЦ	-	

**«Педагогическое образование»**

**Цель: совершенствование системы подготовки, повышения квалификации, переподготовки, аттестации педагогов.**

**Задачи: Обеспечение центра педагогами высокой квалификации.**

№ п/п	Направление деятельности	сроки	ответственные	соисполнители	финансовое обеспечение (тыс. руб.)	источники финансирования
1	Создание системы поощрений работникам, добивающихся значительных	2020-2021 г	Администрация, МАУ ДО «Юность»		-	

	результатов					
2	Создание психологически комфортных условий и формирование нового профессионального мышления	2020-2021 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »		-	
3	Поддержка педагогов дополнительного образования, занимающихся внедрением новых инновационных технологий в учебно-тренировочный процесс	2020-2025 г	Администрация, МАУ ДО «Юность »		-	
4	Повышение квалификации педагогов через Федерации по видам спорта, проведение совместных семинаров, мастер-классов.	2020-2025 г	Краевые федерации по видам спорта	Администрация, МАУ ДО «Юность »	-	

### «Экономическое развитие»

**Цель: организация и совершенствование экономической деятельности учреждения, развитие внебюджетной деятельности, сети платных образовательных услуг с целью дальнейшего развития и совершенствования материально-технической базы**

№ п/п	Направление деятельности	сроки	ответственные	соисполнители	финансовое обеспечение (тыс. руб.)	источники финансирования
1	Развитие внебюджетной деятельности (аренда спортивных сооружений, услуги восстановительного	2020-2025 г	Администрация МАУ ДО «Юность »		400 000	Внебюджетные поступления

	центра и др.)					
2	Оказание платных образовательных услуг	2020-2025 г	Администрация МАУ ДО «Юность »		700 000	Внебюджетные поступления

**«Материально-техническая база»**

**Цель: совершенствование материально – технической базы учреждения**

№ п/п	направление деятельности	сроки	ответственные	финансовое обеспечение (тыс. руб.)	источник финансирования
1	Создание условий для реализации новых образовательных программ	2020-2025	Администрация МАУ ДО «Юность »		
2	Ремонт помещений здания	ежегодно	Администрация МАУ ДО «Юность »	500 000	Внебюджетные средства
3	Приобретение спортивного инвентаря для всех культивируемых видов	ежегодно	Администрация МАУ ДО «Юность »	200 000	Внебюджетные средства
4	Благоустройство территории	2020-2025	Администрация МАУ ДО «Юность »	30 000	Внебюджетные средства
5	Ремонт или приобретение приточно-вытяжной вентиляции	2020	Администрация МАУ ДО «Юность »	200 000	Бюджетные средства
6	Приобретение лицензионных программ	2021	Администрация МАУ ДО «Юность »		Бюджетные средства
7	Ремонт ограждения территории	2022-2023	Администрация МАУ ДО «Юность »	1 000 000	Внебюджетные средства
8	Строительство игровой спортивной площадки на территории учреждения	2024-2025	Администрация МАУ ДО «Юность »	1 700 000	Внебюджетные средства
9	Установка камер наблюдения	2023	Администрация МАУ ДО «Юность »	200,0	Бюджетные средства

## 6. ОЖИДАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

- Улучшение условий для динамического развития спортсменов, становления их активной жизненной позиции;
- Достижение ими высоких спортивных результатов;
- Удовлетворение личностных потребностей в физическом развитии, применяя полученные качества в дальнейшей жизни;
- Улучшение качества учебно-тренировочного процесса;
- Укрепление материально - технической базы, достижение обязательного минимума оснащённости учебного процесса спортивным оборудованием.

## 7. КООРДИНАЦИЯ И КОНТРОЛЬ ЗА ВЫПОЛНЕНИЕМ ПРОГРАММЫ

Координацию и контроль за выполнением Программы, администрация учреждения оставляет за собой, а так же за педагогическим советом учреждения.

- анализируется ход выполнения плана действий по реализации Программы;
- вносятся предложения на педагогический совет по его коррекции;
- осуществляется информационное и методическое обеспечение реализации Программы;
- осуществляется контроль: текущий, тематический, промежуточный, итоговый.

### Схема внутреннего контроля.

Виды контроля и субъекты	Методы контроль	Формы контроля	Формы подведения итогов	Сроки
1. Текущий. Осуществляется руководителем.	Диагностика.	Посещение и анализ занятий, документации.	Записи в журналах учета работы педагога, собеседование.	По утверждённому в начале учебного года графику.
2. Промежуточный. Осуществляется заместителем директора.	Диагностика. Обобщение. Сравнение. Моделирование. Прогнозирование.	Подготовка отчётной документации, социологические исследования, тестирование.	Справка, предварительный отчёт, сравнительные диаграммы, таблицы. Обсуждение на педагогическом совете, административном совещании.	Поэтапно по годовому плану не более 4 раз в учебный год.

3. Тематический.  Осуществляется заместителем директора.	Диагностика.  Обобщение. Сравнение. Моделирование. Прогнозирование.	Выборочное посещение и анализ занятий, тестирование, анкетирование, сбор и анализ социологических данных.	Справка, методическая продукция, обсуждение на административном совещании.	Согласно плана 2 раза в год.
4. Итоговый. В соответствии с функциональной моделью управления деятельностью МАУ ДО «Юность»	Диагностика. Обобщение. Сравнение. Прогнозирование.	Анализ документации.	Итоговый отчет и анализ. Обсуждение на педагогическом совете.	По завершении этапов программы.

## 8. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ

реализации настоящей Программы будет проводиться по следующим показателям:

1. Увеличение числа занимающихся физической культурой и спортом;
2. Улучшение материально-технической базы учреждения;
3. Достижение высоких результатов спортсменами на соревнованиях различного уровня.

Программа является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Корректировка программы осуществляется ежегодно в июле - августе. Все изменения утверждаются на педагогическом совете в начале нового учебного года в сентябре.

Выполнение программы обеспечивается за счет бюджетного и внебюджетного финансирования, при активной поддержке спортивных структур и привлечение финансовых средств людей не равнодушных к спорту и подрастающему поколению.