

|  |
| --- |
| **ПУБЛИЧНЫЙ ДОКЛАД** |
| ***Муниципальное автономное учреждение дополнительного******образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края*** |
| **2023год** |

**1.Общая характеристика учреждения**

|  |  |
| --- | --- |
| Полное наименование учреждения | Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края |
| Устав | Устав Муниципального автономного учреждениядополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края, зарегистрирован 28.04.1997 года, за №056/97 отделом государственной регистрации администрации г. Амурска и Амурского района |
| Учредитель | Управление образования администрации Амурского муниципального района |
| Год основания | 1995 г. |
| Почтовый адрес, телефон | 682640, Хабаровский край, г. Амурск, ул. Лесная 4-а, (42142) 9-97-14 |
| Режим функционирования | ежедневно |
| Вид учреждения (по на- правлению видов деятельности) | Дополнительное образование |

Муниципальное автономное учреждение дополнительного образования «Юность» г. Амурска Амурского муниципального района Хабаровского края. Сокращенное наименование: МАУ ДО «Юность» г. Амурска, является учреждением дополнительного образования детей физкультурно-спортивной направленности. Учреждение является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс, расчетный счет, печать.

Учреждение является муниципальным автономным, создано для выполнения работ, оказание услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий муниципального образования – Амурский муниципальный район Хабаровского края в области образования. Учреждение осуществляет свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными в соответствии с федеральными законами, иными нормативными правовыми актами, муниципальными правовыми актами и Уставом.

МАУ ДО «Юность» имеет соответствующую лицензию на ведение образовательной деятельности по 8 видам спорта: пауэрлифтинг, фехтование, настольный теннис, спортивная аэробика, спортивные танцы, карате, дартс, кудо.

Управление учреждением осуществляется на основе сочетания принципов самоуправления и взаимодействия с законодательством Российской Федерации, Уставом учреждения, законом РФ «Об образовании», «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Трудовым Кодексом РФ. Основными принципами управления являются: единоначалие и самоуправление, на чем основывается современная модель управления

образовательным учреждением. Управление в учреждении осуществляет: Наблюдательный совет и руководитель учреждения. Самоуправление осуществляется через Общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет, Собрание учащихся, Родительское собрание. Согласно Устава учреждения все вопросы организации учебно-воспитательного процесса решаются на заседаниях педагогического совета, проводимые не реже 1 раза в квартал. Формы проведения педагогических советов зависят от решаемых вопросов.

Учредителем Учреждения является муниципальное образование - Амурский муниципальный район Хабаровского края в лице Управления образования, молодежной политики и спорта администрации Амурского муниципального района Хабаровского края.

В настоящее время возросло значение различных форм образования, оказывающих влияние на формирование личности подрастающего поколения. Одной из форм является дополнительное образование, предназначение которого - удовлетворять изменяющиеся образовательные потребности детей. Образовательное учреждение дополнительного образования, признанно осуществлять обучение, воспитание и саморазвитие учащихся. Одна из задач МАУ ДО «Юность» - привлечение максимального числа детей и подростков к систематическим занятиям спортом, направленным на развитие их личности.

Учреждение организует целостный педагогический процесс, где главными лицами являются учащиеся, педагоги дополнительного образования, администрация. Их совместная деятельность направлена на сотрудничество с общей социально- педагогической системой города и района, которая осуществляется благодаря организации учебно- тренировочного процесса на собственных базах и на базах общеобразовательных школ города. Для осуществления учебно-воспитательной работы между МАУ ДО «Юность» и образовательными учреждениями заключаются договора безвозмездного пользования муниципальным недвижимым имуществом.

# Основной целью образовательного процесса МАУ ДО «Юность» является:

Формирование у учащихся устойчивых мотивов и потребности в бережном отношении к своему здоровью, целостном развитии физических и психических качеств.

# Основные задачи образовательного процесса МАУ ДО «Юность»:

* создание благоприятных условий для разностороннего развития личности путем удовлетворения потребностей обучающихся через образовательные программы физкультурно-спортивной направленности;
* формирование общей культуры личности учащихся, их адаптации к жизни в обществе, организация содержательного досуга;
* укрепление здоровья, формирование здорового образа жизни учащихся;
* привлечение максимально возможного числа детей и подростков к систематическим занятиям спортом;
* создание основы для осознанного выбора и последующего профессионального самоопределения;
* воспитание гражданина, человека культуры и нравственности;
* организация и проведение методической работы, направленной на разработку и внедрение новых спортивно-оздоровительных программ и технологий;
* совершенствование образовательного процесса, форм и методов физкультурно- спортивной работы;
* повышение профессионального уровня педагогов;
* создание условий для подготовки спортсменов высокого класса, членов и кандидатов в сборные команды Хабаровского края по видам спорта;
* создание условий для профилактики правонарушений и употребления наркотических средств.

# Содержание дополнительного образования детей в МАУ ДО «Юность»

**обеспечивает:**

* условия для организации активного, содержательного досуга;
* самосовершенствование личности, формирование здорового образа жизни, творческого развития и профессионального самоопределения в выборе профессии;
* развитие физических, интеллектуальных и нравственных качеств;
* достижение спортивных успехов сообразно способностям;
* реализацию права на собственный выбор взглядов и убеждений.

Деятельность учреждения включает в себя проведение образовательного и воспитательного процесса, учебно-тренировочных, спортивных и физкультурных мероприятий, а также обеспечение учащихся спортивной экипировкой, спортивным инвентарем и оборудованием.

Тип, реализуемых программ – дополнительные общеобразовательные общеразвивающие.

Виды образовательных программ:

Спортивное направление – организация образовательного и воспитательного процесса, проведение учебно-тренировочных и спортивных мероприятий, участие в спортивных соревнованиях.

Социально-педагогические – создание благоприятных условий для разностороннего развития личности путем удовлетворения потребностей, обучающихся через образовательные программы, создание основы для осознанного выбора и последующего профессионального самоопределения.

Художественные - воспитание гражданина, человека культуры и нравственности

Решение о зачислении учащихся в учреждение принимаются на педагогическом совете. Перевод учащихся по ступеням обучения производится по итогам сдачи контрольно-переводных нормативов по ОФП и специальной подготовке, а также на основании выполнения спортивных разрядов. Большинство учащихся – учащиеся общеобразовательных школ. Приём открыт круглый год для всех желающих. Специфика и структура учебных планов складывается из основных направлений нашей учебной деятельности – это виды спорта, культивируемые в учреждении.

В последние годы, несмотря на снижение детского населения в городе, количество учащихся в учреждении не снижается, что свидетельствует о том, что занятия физической культурой и спортом сейчас становятся важнейшими составляющими в нашем обществе и популярность здорового образа жизни неуклонно растёт.

Целенаправленно ведется работа по сохранению и укреплению здоровья учащихся: постоянный медицинский контроль осуществляется ежегодно согласно графика врачебного контроля, а также перед каждыми выездными соревнованиями.

# Сотрудничество с учреждениями города и района по работе с детьми и подростками:

МАУ ДО

«Юность» г.Амурска

Отдел по делам молодежи и

спорта г. Амурск поселения г.

Амурск

Управление образования Амурского района

Центр

социальной поддержки населения

МБОУ СОШ

г. Амурска

Совет ветеранов

МБОУ ДОД СШ Амурска

Амурский гидрометаллурги ческий комбинат

«Полиметалл»

Амурска

Амурский ПАТП

Учреждения

дополнительного образования

МБОУ ИМЦ

Амурского района

МБДОУ

г. Амурска

* **Формы взаимодействия:**
* методическая помощь;
* совместные спортивно-массовые мероприятия;
* проведение соревнований;
* оздоровление детей;
* организация летнего отдыха;
* организация групп здоровья.

Реализуемые программы МАУ ДО «Юность» в 2023году.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Ф.И.О педагога** | **Катег.** | **Пед. нагр.** | **Образовательная программа** | **Тип прогр.** | **Срок реал.** | **Всего детей** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 20 |
| 1. | Зиатдинова А.Г. | высшая | 18 | Спортивнаяаэробика | Общеобразовател.(общеразвив.) | 3 | 60 |
| 2. | Коренякина М.В. | высшая | 21 | Фехтование | Общеобразовател.(общеразвив.) | 9 | 34 |
| 3. | Оголева С.В. | 1 | 21 | Фехтование | Общеобразовател.(общеразвив.) | 9 | 58 |
| 4. | Махота Э.С. | высшая | 21 | Пауэрлифтинг | Общеобразовател.(общеразвив.) | 7 | 26 |
| 5. | Махота Э.С. | высшая | 9 | Пауэрлифтинг | Общеобразовател.Адаптивная программа  | 7 | 10 |
| 6. | Никитин М.Г. | 1 | 24 | Пауэрлифтинг | Общеобразовател. (общеразвив.) | 7 | 56 |
| 7. | Семёнова О.В. | высшая | 33 | Киокусинкай | Общеобразовател. (общеразвив.) | 9 | 48 |
| 8. | Семенова О.В. | высшая | 3 | Киокусинкай для начинающих | Общеобразовател. (общеразвив.) | 1 | 20 |
| 9. | Пермяков А.О. | высшая | 36 | Киокусинкай | Общеобразовател.(общеразвив.) | 9 | 68 |
| 10. | Лебедева И.В. | высшая | 18 | Спортивные танцы | Общеобразовател. (общеразвив.) | 8 | 24 |
| 11. | Лебедева И.В. | высшая | 12 | «Свет сердца» | Общеобразовател. (общеразвив.) | 1 | 48 |
| 12. | Чжан В.В. | 1 | 33 | Каратэ-кудо | Общеобразовател.(общеразвив.) | 9 | 80 |
| 13. | Чжан В.В. | 1 | 3 | Кудо для начинающих | Общеобразовател.(общеразвив.) | 1 | 20 |
| 14. | Исакова Т.Б. | СЗН | 18 | Дартс | Общеобразовател.(общеразвив.) | 3 | 58 |
| 15. | Чередниченко И.Е. | - | 6 | Настольный теннис | Общеобразовател.(общеразвив.) | 3 | 20 |

Педагогическим коллективом МАУ ДО «Юность» разработаны и утверждены программы по видам спорта: пауэрлифтингу, фехтованию, настольному теннису, спортивной аэробике, спортивным танцам, карате-до, дартс, карате-кудо. Все программы утверждены на заседании педагогического совета и внедрены в работу. Учреждение организует работу с детьми в течение всего календарного года.

Учебно-тренировочный процесс осуществляется на основе современных методик тренировки и строится на базе освоения тренировочных и соревновательных нагрузок, рациональной организации режима дня и учебы. Основными формами учебно-тренировочного процесса являются групповые учебно-тренировочные занятия, занятия по индивидуальным планам, учебно-тренировочные сборы, спортивно-оздоровительные лагеря, участие в соревнованиях, инструкторская и судейская практика, медико-восстановительные мероприятия, тестирование и медицинский контроль.

Учащиеся, освоившие в полном объеме требования программы, переводятся на следующий этап обучения. Учащиеся, не выполнившие контрольно-переводные нормативы, остаются на повторный год обучения или переводятся в спортивно-оздоровительную группу при желании заниматься избранным видом спорта.

Наполняемость групп и объем учебно-тренировочной нагрузки определяется с учетом соблюдения правил техники безопасности на учебно-тренировочных занятиях и в соответствии с учебными программами.

При объединении в одну группу занимающихся разных по возрасту и спортивной подготовленности разница в уровнях их спортивного мастерства не должна превышать двух спортивных разрядов.

Занятия в учреждении проводятся на бесплатной основе, с предоставлением необходимого инвентаря и оборудования.

# Сравнительная таблица количества групп и учащихся МАУ ДО «Юность» на различных этапах обучения.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Учебные группы | 2021-2022учебный год | 2022-2023учебный год |
| Группы | Кол-во детей | Группы |  Кол-во детей |
| Группы стартовогоуровня | 2 | 30 | 2 | 40 |
| Группы базовогоуровня | 12 | 224 | 15 | 280 |
| Группы углубленногоуровня | 22 | 386 | 19 | 310 |

**Сравнительная таблица комплектования групп по видам спорта**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Виды спорта** | **2021-2022****учебный год** | **2022-2023****учебный год** | **В сравнении** | **Причины** |
| Пауэрлифтинг | 6 | 6 | 0 |  |
| Фехтование | 6 | 5 | -1 | Уменьшение педагогическойнагрузки |
| Карате | 12 | 12 | 0 |  |
| Спортивныетанцы | 2 | 2 | 0 |  |
| Спортивнаяаэробика | 3 | 2 | 0 |  |
| Настольныйтеннис | 2 | 2 | 0 |  |
| **ИТОГО:** | **34** |  | **0** |  |

**Выполнение спортивных разрядов.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| № | Вид спорта | Всего | МС,КМС | 1 разряд | Массовые разряды |
| 1 | киокусинкай | 37 | 4 | 3 | 30 |
| 2 | кудо | 12 |  |  | 12 |
| 3 | фехтование | 49 |  |  | 49 |
| 4 | пауэрлифтинг | 10 |  | 1 | 9 |
|  | Всего | 108 | 4 | 4 | 100 |

М\Р – массовые разряды

1. первый спортивный разряд КМС – кандидат в Мастера спорта МС – Мастер спорта России

# Качество педагогического состава учреждения

Говоря о педагогическом коллективе учреждения, необходимо отметить высокий уровень профессионализма педагогов дополнительного образования, стремление к достижению оптимальных результатов, постоянную работу по повышению профессионального мастерства, самосовершенствованию и саморазвитию.

В коллективе трудятся: 1 отличник физической культуры РФ, 2 имеют грамоту Министерства физической культуры и спорта РФ.

Средний возраст педагогического состава составляет 45,0 года, административного персонала 51,3 лет. Сегодня в учреждении работает 1 педагог дополнительного образования в возрасте до 35 лет. Средняя нагрузка преподавателей в 2022- 2023 учебном году - 28,6 часа. Уровень профессиональной подготовки у 90% педагогического состава соответствует современным требованиям образования. В 2022-2023 учебном году курсы повышения квалификации прошли руководители учреждения, все прошли курс по оказанию первой медицинской помощи пострадавшим и 1 педагог получил диплом о профессиональной переподготовке по теме «Практическая лечебная физическая культура и психолого- медицинские основы спорта».

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Виды спорта** | **Всего** | **Штатны х** |  |
| **профессиональное образование** | **квалификационную категорию** |
| **Высшее** | **Среднее** | **в том числе педагогическое** | **Выс- шую** | **Пер- вую** | **СЗД** |
| **высшее** | **сред н** |
| Пауэрлифтинг | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |  |
| Фехтование | 2 | 2 | 2 |  | 2 |  | 1 | 1 |  |
| Карате | 3 | 3 | 3 |  | 3 |  | 2 | 1 |  |
| Спортивные танцы | 1 | 1 | 1 |  | 1 |  | 1 |  |  |
| Спортивнаяаэробика | 1 | 1 |  | 1 |  | 1 | 1 |  |  |
| Дартс | 1 | 1 | 1 |  | 1 |  |  |  |  |
| **Итого** | **10** | **10** | **8** | **2** | **8** | **2** | **6** | **3** |  |

# Состав педагогических работников

**70,0%**

**20,0**

**10.0%**

**До 35 лет**

**От 35 до 45 лет**

**Свыше 45**

# Сравнительные данные по росту квалификации преподавательского

**состава**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Категории | 2021-2022учебный год | 2022-2023 учебный год | примечание |
| Высшая | 5 | 6 |  |
| Первая | 3 | 3 |  |
| СЗД | 1 |  |  |

# Педагогический состав по педагогическому стажу в 2023 учебном году

|  |  |
| --- | --- |
| **Педагогический стаж** | **Количество работников** |
| 1. 5-10 лет | 2 |
| 2.10-20 лет | 3 |
| 3.Свыше 20 лет | 4 |

**44,4%**

**22,2%**

**свыше 20**

**от5 до 10**

**от 10 до 20**

**33,3%**

# Использование в учебно-тренировочном процессе спортивных залов общеобразовательных школ.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **школа** | **Вид спорта** | **Кол-во групп** | **Кол-во детей** | **тренер** |
| МБОУ СОШ№ 9 | Фехтование Пауэрлифтинг | **6** | **110** | Оголева С.В. Никитин М.Г. |
| МБОУ СОШ№ 6 | Спортивная аэробикаКарате-до | **6** | **126** | Зиатдинова А.Г. Пермяков А.О. |
| МБОУ СОШ№ 2 | Карате-до | **2** | **36** | Пермяков А.О. |
|  | **Всего** | **14** | **272** |  |

Благодаря интеграции общего и дополнительного образования сформировалась благоприятная атмосфера, способствующая формированию здорового образа жизни, профилактике вредных привычек и правонарушений, привлечению детей к занятиям физической культурой и спортом.

Последние годы педагогический состав принимает активное участие в организации отдыха и оздоровления детей. Основная деятельность направлена на формирование навыков здорового образа жизни, профилактике вредных привычек и повышения возможности формирования личности.

**МБОУ СОШ № 9**

Фехтование Пауэрлифтинг

**МАУ ДО**

**«Юность» г. Амурска**

**МБОУ СОШ № 6**

Спортивная аэробика Карате-до

**МБОУ СОШ № 2**

**Каратэ -до**

# Результаты образовательной деятельности

Каждый учебный год начинается с приема контрольных нормативов среди новичков и учебно-тренировочных групп. Цели и задачи: оценка таких физических качеств, как быстрота, сила, выносливость, ловкость, координация движений. Педагог производит анализ состояния физической подготовленности, выявляя слабые стороны в развитии физических качеств, определяет системы мер по их улучшению. В середине учебного года (февраль) проводится аттестация воспитанников по освоению программного материала. В учебных программах не предусмотрена оценка состояния физической и технической подготовленности учащихся, что до недавнего времени не позволяло сделать выводы о росте показателей и качестве учебно- тренировочного процесса. Сегодня, силами педагогического состава создана пятибалльная система оценки качества по общефизической и технической подготовке. Такой постоянный контроль за всесторонней подготовкой учащихся позволяет создавать модели тренировочных занятий для избирательного совершенствования общей и специальной физической подготовки спортсмена.

На основании предоставленной информации делается анализ по учреждению в целом.

# Анализ итоговой аттестации по контрольно-переводным нормативам (ОФП)

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Год | Кол-во сдавших |  |
| чел. | % |
| 2022-2023 | Сентябрь-552 Май -572 | 90%94% | «5»- 306чел.; 55%«4» -217 чел.; 39 %«3» - 29 чел.; 5,1 %«5»- 379 чел.; 66%«4» -193 чел.; 34 %«3» - 0 чел.; 0 % |
| 2023-2024 | Сентябрь-530 Май -569 | 91%98% | «5»- 338чел.; 64%«4» -120 чел.; 23%«3» - 57 чел.; 11 %«5»- 390 чел.; 69%«4» -141 чел.; 25 %«3» - 37 чел.; 6 % |

**Анализ итоговой аттестации по освоению программного материала**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Учебный год | Кол-во сдавших |  |
| чел. | % |
| 2023 | 569чел. | 98% | 4,8 |

Согласно учебным программам итоговую аттестацию по общефизической подготовке и срезы по освоению программного материала не проходят учащиеся спортивно-оздоровительных групп. В группах базового и углубленного уровней с первого года обучения осуществляется систематический контроль функционального состояния здоровья: наблюдение спортивного врача, обязательная диспансеризация, более глубокий и объемный анализ уровня развития физических качеств, специальной физической и технико-тактической подготовки (анализ индивидуальных особенностей в технике выполнения различных приемов и комбинаций у отдельных спортсменов, выявление ошибок в тактических действиях).

# Достижения учащихся.

Весь процесс подготовки, начиная с первого года обучения, подчинен календарю спортивно-массовых мероприятий, сроки проведения которых, определяют периодизацию годичного цикла подготовки. К сожалению, календарный план краевых соревнований поступает не своевременно, что затрудняет работу и вынуждает вносить систематически коррективы в учебно-тренировочный процесс.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование соревнований | Место проведения | Результат |
| 1 |  I Чемпионат ДФО во Владивостоке 01.10. 2023г.; 11 участников | Г. Хабаровск | 1м -2чел; 3м -4 чел. |
| 2 | Городские соревнования ко Дню народного единства России 26-28.10.23г; 33участ. | г. Амурск | 1 м -6ч ; 2 м-6 ч 3 м- 5 ч |
| 3 | Первенство Хабаровского края 22-23.11.23г. 27участников | Г. Хабаровск | 1м – 8 чел; 2м – 7 чел3м – 6 чел. |
| 4 | Городские соревнования «Новогодний турнир» 20-23.12.23г., 30участ. | г. Амурск | 1 м -5 ч ; 2 м-6 ч 3 м- 5 ч |
| 5 | Турнир по фехтованию, посвящённый Дню Защитников Отечества 14-15.02.24г.,35 уч. | г. Амурск | 1 м -5 ч; 2 м-4 ч 3 м- 4 ч |
| 6 | Открытые Районные соревнования, посвящённые памяти Л.В.Лазутиной (рапира)13.04.24г., 36 участ. | г. Амурск | 1 место -10ч 2 место -7 ч3 место- 3ч |
| 7 | Городские соревнования, по фехтованию (шпага); 18 участ | г. Амурск | 1 место -5ч; 2 мес. -7ч3 место- 6ч |
| 8 | Городские соревнования, по фехтованию посвященные Дню Победы в ВОВ 6-8.05.24г., 30участ. | г. Амурск | 1 м -6 ч ; 2 м-5 ч 3 м- 6 ч |
| 9 | Первенство Артёмовского городского округа по фехтованию 01.06.24г., 3участ. | г. Амурск. | 1м -3 чел2м – 2 чел |
| 10 | Первенство Хабаровского края по пауэрлифтингу 29-30.10.23г., 3участ. | г. Хабаровск | 2м-2ч |
| 11 | Чемпионат Хабаровского края по спорту лиц с поражением ОДА, (дисц.-на пауэр.) Хабаровского края 2-4.11.23г., 3участ. | г. Хабаровск | 1м – 1 чел.2м -2 чел |
| 12 | Первенство Хабаровского края по пауэрлифтингу 28-30.01.24г.,3участ. | г. Хабаровск | 1м - 1чел.3м-1чел |
| 13 | Первенство Хабаровского края и Первенство ХКСШПСР по пауэрлифтингу 27-29.05.24г., 1 участ | г. Хабаровск | 1м – 2 чел. |
| 14 | Чемпионат Хабаровского края по троеборью классическому и жиму кл. 15-17.06.24г., 2 участ. | г. Хабаровск | участие |
| 15 | Фестиваль «Боевые тигрята». По киокусинкай; 14.10.23г., 10 участ. | г. Хабаровск. | 1м -3чел.; 2м-1чел.3м -2чел. |
| 16 |  Всероссийские  соревнования  «МЕДНЫЙ ВСАДНИК»; 27-29.10.23г., 13участ. | г. Санкт-Петербург | 1м -1чел.2м- 4чел |
| 17 | Первенство Хабаровского кр. по киокусинкай, 24-26.11.23г. 32 участ. | п.Ванино | 1м -6чел.; 2м-5чел.3м -5чел |
| 18 | Всероссийские соревнования «Восточный рубеж» по киокусинкай; 1-4.12.23г., 10 участ. | Г. Иркутск | 2м – 1чел. |
| 19 | Первенство Хабаровского кр. по киокусинкай; 9-10.12.23г., 4 участ. | г. Хабаровск | 2м -4 чел. |
| 20 | Чемпионат и Первенство ДФО по киокусинкай; 3-4.02.24г., 26 участ. | Южно- Сахалинск | 1м -4 чел.; 2м-3 чел.3м -4 чел |
| 21 |  Кубок главы городского округа Спасск — Дальний и краевой марафон по кумитэ; 16-18.02.24г., 19 участ. | Спасск — Дальний | 1м -8 чел.; 2м-5 чел.3м -6 чел |
| 22 | Международные соревнования по киокусинкай «Russian Open Cup»; 21-25.02.24г. , 8 участ. | г. Москва | 1м – 1чел.; 2м-1чел3м – 1чел. |
| 23 | Первенство Амурского муниципального района по киокусинкай; 31.03.24г., 85 уч. | п. Эльбан. | 1м – 24ч.; 2м – 13 ч.3м – 13 чел |
| 24 | Первенство России; 31.03.24г, 8 участ. | г. Москва | 2м-1чел; 3м – 1чел. |
| 25 | Первенство и Чемпионат Мира «International Karate Friendships 27-28.04.2024, 2 участ. | г. Япония | 2м -1 ч. |
| 26 | Оpen tatami 7; по киокусинкай; 15-16.06.24г., 9 участ. | г. Хабаровск | 1-1ч.; 2м – 2ч3м – 3ч. |
| 27 | Фестиваль, первенство и Чемпионат по КУДО; 8.10.23г.,34 участ. | г.Хабаровск | 1м-6 ч; 2м- 4-ч3м – 10ч. |
| 28 | Первенство Хабаровского края по Кудо; 20.10.23г., 4 участ. | г.Хабаровск | 1м -1 чел.;2м -1чел3м –1 чел. |
| 29 | Первенство ДФО по КУДО; 11.11.23г.1уч.  | г. Владивосток | участие |
| 30 | Фестиваль по Кудо; 23.12.23г., 29 участ. | г. Амурск | 1м- 10ч.;2м- 10ч.3м -6ч. |
| 31 | Дальневосточные игры боевых искусств в г. е (Кудо); 28.03.24г., 4 участ. | г. Хабаровск | 1м – 1чел. |
| 32 | Всероссийские соревнования по КУДО «КУБОК АЗУМЫ» ;19.05.24г., 1 участ. | г. Владивосток | 3м -1 чел. |
| 33 | Соревнования по настольному теннису, посвящённые Дню пожилого человека; 05.11.23г.,16 участ. | г. Амурск | 1м – 3ч.; 2м – 3ч.3м – 3чел |
| 34 | Соревнования «Новогодний турнир»; 24.12.23г., 22 участ. | г. Амурск | 1м – 2ч.; 2м – 2ч.3м – 2чел. |
| 35 | Соревнования по парному теннису; 28.01.24г. 22 участ. | г. Амурск | 1м – 2ч.; 2м – 2ч.3м – 2чел. |
| 36 | Соревнования по настольному теннису, посвящённые Дню Победы; 8.05.24г., 16 уч. | г. Амурск | 1м – 3ч.;2м – 3ч.3м – 3чел |
| 37 | Открытые соревнования по игре Дартс; 10.09.23г.,11участников;  | г. Амурск | 1м – 3чел, 2 – 4 чел, 3м – 3чел. |
| 38 | Первенство Хабаровского края; 8.10.23г., 8 участ. | г. Хабаровск | 1 м -5 ч;2 м- 5 ч 3 м- 4 ч |
| 39 | Клуб выходного дня; 29.10.23г., 4 семьи | г. Амурск. | 1 м -2 ч; 2 м- 2 ч 3 м- 2 ч |
| 40 | Открытое первенство по игре Дартс; 19.11.23г., 8 участ. | г. Амурск. | 1 м -2 ч;2 м- 3 ч 3 м- 4 ч |
| 41 | Чемпионат Хабаровского края по Дартс; 2-3.12.23г. 1участ. | г. Хабаровск. | 3 м – 1ч |
| 42 | Первенство города «Новогодний турнир» по Дартс; 30.12.23г., 8 участ. | г. Амурск. | 1 м -3 ч; 2 м-4ч 3 м- 6 ч |
| 43 | Чемпионат и Первенство ДВФО;18.02.24г., 1участ. | г. Благовещенск | 3м – 1 чел |
| 44 | Первенство города ко Дню защитника отечества; 23.02.24г., 20 участ. | г. Амурск. | 1 м -6 ч; 2 м- 5 ч 3 м- 7 ч |
| 45 | Первенство города посвященное 8 марта; 09.03.24г., 19 участ. | г. Амурск. | 1 м -5 ч; 2 м-8 ч 3 м- 6 ч |
| 46 | Первенство города, посвященное дню Семьи; 26.05.24г., 4 участ. | г. Амурск. | 1 м -1 ч; 2 м-1ч 3 м- 1 ч |

# Результативность 2023-2024 учебного года

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Наименование соревнований | 2022-2023уч.год | 2023-2024уч.год | В сравнении |
| Кол-во соревн**.** | Кол-во участ. | Кол-во призеров | Кол-во соревн. | Кол-во участ. | Кол-во призер. | Кол-во соревн. | Кол-во участ. | Кол- вопризе ров |
| Муниципальныесоревнования | 20 | 671 | 300 | 22 | 502 | 329 | +2 | -169 | +29 |
| Краевыесоревнования | 16 | 251 | 156 | 13 | 117 | 80 | -3 | -134 | -76 |
| ПервенстваФДО | 7 | 45 | 27 | 5 | 43 | 19 | -2 | -2 | -8 |
| Всероссийскиесоревнования | 5 | 21 | 17 | 4 | 32 | 9 | -1 | +11 |  -8  |
| Международныесоревнавания | 4 | 24 | 12 | 2 | 10 | 4 | -2 | -14 | -8 |
| Всего | 52 | 1012 | 512 | 46 | 704 | 441 | -6 | -354 | -71 |

В сравнении с предыдущим учебным годом воспитанников, принявших участие в соревнованиях уменьшилось на 60%. Это связано с тем, что федерация фехтования отменила ряд краевых соревнований, которые ранее были запланированы. Число призеров и победителей, по сравнению с прошлым годом, уменьшилось на 13%.

Помимо учебно-тренировочного процесса в МАУ ДО «Юность» ведется активная спортивно-массовая, воспитательная и оздоровительная работа: проводятся ежегодные традиционные турниры по всем культивируемым видам спорта, организуется оздоровительно- восстановительные мероприятия.

Воспитательная работа МАУ ДО «Юность» направлена на**:**

* 1. гармоничное развитие личности ребенка;
	2. создание и воспитание патриотических качеств спортсменов;
	3. формирование и укрепление традиций, подготовку и проведение коллективных творческих дел;
	4. сохранение и укрепление здоровья;
	5. формирование культуры здорового образа жизни.

Основной составляющей воспитательной работы в МАУ ДО «Юность» является участие детей во всех по возможности мероприятиях, соревнованиях краевого и регионального масштаба Цель воспитательной системы***:*** поэтапное создание в учреждении условий для развития свободной, талантливой, физически здоровой личности ребенка, обогащенной знаниями о культуре здорового образа жизни, готовой к созидательной трудовой деятельности и

нравственному поведению.

Основными задачами педагогического состава являются:

* формировать осознанное восприятие учащимися ценности своего здоровья;
* развивать основные физические способности;
* укреплять здоровье воспитанников.

Здоровье подрастающего человека – это проблема не только социальная, но и нравственная. Ребенок сам должен уметь быть не только здоровым, но и воспитывать в будущем здоровых детей. Грамотное решение этой задачи на всех уровнях – от программно-нормативного до проведения отдельной тренировки – позволяет решить и другую, взаимосвязанную с этой задачу: сформировать культуру здоровья детей. Для поступления в спортивное учреждение учащимся необходимо пройти медицинское обследование подтвержденное справкой-допуском врача о разрешении заниматься выбранным видом спорта. Учащиеся, начиная с базового уровня, проходят медицинское обследование. По окончании обследования, дается оценка физического развития, состояния здоровья воспитанника.

Для повышения информированности родителей и учащихся по вопросам безопасности жизнедеятельности регулярно доводится информация различной направленности:

* + Оптимизация учебной нагрузки и дополнительного образования для учащихся;
	+ Двигательная активность детей различного возраста;
	+ Приоритеты здоровья – рациональное питание и активный образ жизни;
	+ Формирования культуры здоровья школьников – о вреде курения, алкоголя;
	+ О безопасности жизнедеятельности в определенный сезонный период.

Здание МАУ ДО «Юность» оборудовано пожарной сигнализацией и оповещением людей о пожаре, охранной сигнализацией и тревожной кнопкой, которые находятся в исправном состоянии и выходят на пульт вневедомственной охраны. Контрольно- пропускной режим обеспечивается дежурными сторожами-вахтерами.

Требования, предъявленные Ростпребнадзором, Роспожнадзором и другими контролирующими органами - выполняются в полном объеме, согласно бюджетной сметы учреждения.

Проводятся беседы и профилактические занятия по пожарной безопасности, ГО и ЧС, антитеррористической защищенности учреждения с работниками и учащимися учреждения.

В городской и районной газете регулярно печатаются статьи о выступлении учащихся на соревнованиях различного ранга, о проведении в учреждении спортивно-массовых мероприятий и работе лучших педагогов.

Телевидение неоднократно транслировало передачи об учреждении, видеосюжеты о выступлении на соревнованиях, проведении спортивно-массовых мероприятий.

Администрацией МАУ ДО «Юность» в 2023 году были разработаны и проведены 14 мероприятий различной направленности: соревнования, состязания. Охвачены были - дети, подростки, молодежь и взрослое население города.

Коллектив МАУ ДО «Юность» на протяжении многих лет является пропагандистом здорового образа жизни.

МАУ ДО «Юность» оказывала практическую помощь школам в проведении и организации судейства соревнований по культивируемым видам спорта. Все наши намеченные мероприятия были эффективны не только в стратегии ЗОЖ, но и в предупреждении, профилактике правонарушений и преодолений наркомании, алкоголизма, и других вредных привычек.

В формировании культуры здоровья детей особенно важен личный пример педагога и в подтверждение к этому - участие педагогического состава: в соревнованиях различных уровней.

Педагоги учреждения ежегодно работают в летнем оздоровительном лагере.

Для достижения результатов в работе необходимы три основных составляющих: инфраструктура, педагогические кадры и наличие детей, желающих заниматься. Если всего этого будет в достатке, то придет и успех.

В планы воспитательной работы педагогов включена работа по профилактике правонарушений, беседы в индивидуальном порядке о вреде курения, алкоголизма, наркомании; работа с родителями, классными руководителями. Важное место в воспитательной работе отводится соревнованиям, к участию в которых привлекаются воспитанники из группы риска, как в качестве участников, так и в качестве помощников.

Важнейшим средством повышения педагогического мастерства педагогов, связующим в единое целое всю систему работы учреждения, является методическая работа. Роль методической работы возрастает, но организация работы поставлена еще не на должном уровне. Здесь сказывается отсутствие методиста, различная специализация педагогов.

Основная цель методической деятельности учреждения: обеспечить условия для совершенствования уровня педагогического мастерства педагогов дополнительного образования, их эрудиции и компетентности в данном, виде спорта и методики его преподавания.

Исходя из этого, были определены задачи:

* Привлечь педагогов к решению задач развития учреждения, реализация программ на основе сотрудничества и педагогического сотворчества;
* Оказать всестороннюю методическую помощь при решении вопросов возникающих в процессе работы;
* Обеспечить высокий методический уровень проведения всех видов занятий;
* Создать условия для повышения уровня самообразования и саморазвития педагогов.

При планировании методической работы педагогический коллектив стремился отобрать те формы, которые реально позволили бы решить проблемы и задачи, стоящие перед учреждением.

**Методические советы**

**Формы методической работы**

**Организация работы наставничества**

**Разработка методических рекомендаций**

**Индивидуальные беседы**

**Работа по**

**самообразованию**

**Тематические педагогические советы**

**Открытые учебно- тренировочные занятия**

**Курсовая**

**подготовка, участие в семинарах**

Методическую работу в учреждении старались построить так, чтобы, исходя из особенностей учреждения, наиболее эффективно решить проблемы и задачи, стоящие перед нами. В отчетном году можно отметить более серьезный подход к выбору и реализации тем самообразования педагогов. Учреждение обладает кадрами с хорошим потенциалом. Залогом успеха деятельности учреждения является состав педагогического коллектива, который состоит из основных работников и совместителей. Система непрерывного повышения квалификации педагогических работников, их теоретической и методической компетентности, уровень профессиональной подготовки педагогов позволяет проводить тренировочные занятия грамотно, интересно, разнообразно, готовить спортсменов высокой квалификации, победителей и призёров соревнований различных уровней.

Самообразование педагогов пронизывает все компоненты системы методической работы. В учреждении существует система подготовки методических разработок и их презентаций. Методические разработки готовятся на основе методической литературы и опыта работы педагогов, в соответствии с целями и задачами МАУ ДО «Юность». Все методические разработки находятся в доступном для всех педагогических работников месте. Пути повышения профессиональной квалификации:

* Самообразование;
* Курсы повышения квалификации;
* Аттестация педагогов;
* Работа над методической темой.

Широко используются такие формы повышение квалификации, как открытые занятия и работа над темами самообразования. Для самообразования педагогов и для обучения учащихся собирается банк видеозаписей, презентаций, который позволяет не только разнообразить формы обучения, позволяет точно воспроизвести отдельные важные для анализа учебно-тренировочного процесса, детали. К сожалению, сегодня фактически не выпускается современная методическая литература по спорту, наш библиотечный фонд устарел. В основном, весь информационно- методический материал собирается из интернета.

В этом году продолжена работа по сотрудничеству с общеобразовательными школами и совершенствованию системы работы с одаренными детьми и их специальной поддержки. Оформлен банк данных одаренных, составлены планы индивидуальной подготовки.

По итогам проведенной методической работы наши объективно достигнутые результаты таковы:

* Подтверждены и присвоены запрашиваемые категории. Стабилен уровень педагогического мастерства преподавательского состава;
* Стабильны результаты выступлений учащихся на соревнованиях;
* Пополнен банк данных конспектами открытых занятий, разработками по методическим темам, оформлен банк данных одаренных детей;

Анализируя проведенную работу, выявлены следующие негативные тенденции:

* Пассивность педагогов в инновационной деятельности и обобщении педагогического опыта;
* Не достаточно активно используются ресурсы медиотеки;
* Нет издательской деятельности на уровне края.

В связи с вышеизложенным в рамках усовершенствования методической работы:

* + Мотивировать на включенность педагогов в инновационную деятельность, на обобщение опыта работы;
	+ Продолжить работу по повышению роста профессионального уровня педагогов;
	+ Создавать условия и оказывать помощь педагогам для участия в конкурсных методических мероприятиях города;
	+ Продолжить работу по внедрению в учебный процесс информационно- коммуникативных средств обучения, расширению информационно-коммуникационного уровня педагогов.

# Работа в летний период.

Деятельность МАУ ДО «Юность» продолжается в период летних каникул. Каждое лето педагоги учреждения работают в летнем оздоровительном лагере, продолжая учебно- тренировочный процесс. Разработана программа, задачи которой являются:

* + Совершенствование форм и содержание деятельности отдыха в работе с детьми;
	+ Развитие у детей навыков общения, лидерства;
	+ Укрепление физического и психологического здоровья детей;
	+ Обеспечение активного интеллектуального и эмоционального летнего отдыха.

В условиях летнего оздоровительного лагеря, отдых детей уникален с точки зрения организации самостоятельной жизнедеятельности личности в свободное время. Ребенок заполняет свое свободное время полезными делами. Сегодня в лагере учащиеся могут получить дополнительные знания и умения, поправить свое здоровье и просто отдохнуть. Весь педагогический коллектив ориентирует свою работу на развитие личности ребенка. В лагере ребенок, находится под присмотром педагогов, вожатых, своевременно накормлен, занят интересными делами, имеет возможность общения с друзьями.

***Финансово-хозяйственная деятельность.***

**1. Финансовые аспекты деятельности учреждения.**

Основным видом экономической деятельности для МАУ ДО «Юность» является «Дополнительное образование детей и взрослых».

Муниципальное задание на оказание муниципальных услуг, включает в себя реализацию дополнительных общеразвивающих программ.

Финансовое обеспечение выполнения муниципального задания на оказание муниципальных услуг составляют бюджетные средства из бюджета Амурского муниципального района, а также субсидии из бюджета Хабаровского края на со финансирование расходных обязательств по повышению оплаты труда отдельных категорий работников (Постановление Правительства Хабаровского края от 08.02.2019 г. № 37-пр).

Всего в 2023 году на финансовое обеспечение исполнения муниципального задания из бюджетов всех уровней было выделено 19286,7 тыс. руб., в том числе 667,4 тыс. руб. – субсидия из краевого бюджета.

Все средства израсходованы по целевому назначению, в соответствие с утвержденным планом финансово-хозяйственной деятельности на 2023 год.

Кассовое исполнение субсидий на выполнение муниципального задания составляет 100%.

Субсидия расходовалась следующим образом:

- заработная плата и начисления на неё:17776,2 тыс. руб.;

- коммунальные услуги: 1020,0 тыс. руб.;

- работы, услуги по содержанию имущества, и прочие услуги: 335,2 тыс. руб.;

- приобретение основных средств и материальных запасов: 82,0 тыс. руб.;

 - налоговые платежи в бюджет: 73,3 тыс. руб.

 Помимо средств субсидии на выполнение муниципального задания из бюджета Амурского муниципального района выделяются субсидии на иные цели, это обусловлено необходимостью исполнения социально значимых для района задач и осуществления прочих расходов.

В рамках целевой программы «Развитие муниципальной системы образования АМР» МАУ ДО «Юность» было получено 667,4 тыс. руб.

На данные средства были реализованы следующие мероприятия:

- компенсация расходов на оплату проезда в отпуск сотрудников: 296,7 тыс. руб.;

В рамках целевой программы «Организация отдыха и оздоровления детей в каникулярное время в АМР» МАУ ДО «Юность» было получено 169,0 тыс. руб.

На данные средства были реализованы следующие мероприятия:

- организация рабочих мест для подростков в период летних каникул: 57,5 тыс. руб.;

- подготовка учреждения к летнему отдыху детей в соответствии с санитарно-эпидемиологическим и противопожарным правилам и требованиям:9,0 тыс. руб.;

- частичная оплата стоимости путевки в лагеря с дневным пребыванием детей: 135,2 тыс. руб.

Кассовое исполнение субсидий на иные цели составляет 100%.

Кроме бюджетных средств МАУ ДО «Юность» имеет дополнительный источник финансирования – это средства, полученные от предпринимательской или иной приносящей доход деятельности, а также средства добровольных благотворительных пожертвований.

Всего за 2023 год сумма средств такого финансирования, полученного от физических и юридических лиц составила 1364,1 тыс. руб.

Сумма безвозмездных благотворительных пожертвований, перечисленных юридическими лицами на развитие и укрепление материально-технической базы учреждения, совершенствование образовательного процесса, а также решения иных задач, в рамках уставной деятельности муниципального образовательного учреждения составила 564,4 тыс. руб.;

Сумма средств, полученных при реализации путевок в лагерь с дневным пребыванием детей в каникулярный период на территории Амурского муниципального района составляет 160,4 тыс. руб.

Средства, полученные от предпринимательской или иной приносящей доход деятельности в 2023 году расходовались следующим образом:

- коммунальные услуги: 98,5 тыс. руб.;

- работы, услуги по содержанию имущества и прочие услуги: 287,7 тыс. руб.;

- приобретение основных средств и материальных запасов: 500,7 тыс. руб.;

- налоговые платежи в бюджет и пени: 20,0 руб.

**2. Хозяйственные аспекты деятельности учреждения.**

В МАУ ДО «Юность» численность технического персонала составляет 8 единиц, укомплектованность штатов составляет 100%. Обслуживающий персонал в течение всего года работал стабильно, нарушений Правил внутреннего трудового распорядка, должностных инструкций не зафиксировано.

Для выполнения поставленных задач в отчетном году была проведена следующая работа:

- заключены хозяйственные договоры;

-обновлены инструкции и положения комплексной безопасности учащихся, работников,

- обновлены нормативные документы по пожарной безопасности, антитеррору и коррупции;

- своевременно подготовлено учреждение к отопительному сезону,

- получены паспорта готовности.

Таким образом, произведен большой объем хозяйственных работ по улучшению условий труда. Хозяйственное сопровождение образовательного процесса осуществлялось без перебоев. Весь товар сертифицирован, годен к использованию в МАУ ДО «Юность». Оформление отчетной документации по инвентарному учету, списанию материальных ценностей проходило своевременно, согласно плану бухгалтерии учреждения.

Подготовка к новому учебному году-это не только выполнение ремонтных работ, а работа, которая включает в себя большой объем мероприятий:

- медицинское обследование;

- эксплуатационные испытания электрооборудования;

- поверка манометров;

В 2023 году в учреждении были проведены следующие мероприятия по улучшению условий труда работников и условий пребывания воспитанников:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| № | Наименование мероприятия | Сумма, руб. | Источник финансирования |
|  | Приобретение отделочных материалов | 150 000 | Средства от предоставления платных услуг |
| **Всего:** | **Текущий ремонт помещений и зданий, оборудования и инженерных систем объекта**  | **150 000** |  |
|  | Профессиональная гигиеническая подготовка | 16 500 | Бюджетные средства |
|  | Обучение пожарной безопасности | 3 000 | Средства от предоставления платных услуг |
| **Всего:**  | **Обучение и повышение квалификации персонала** | **19 500** |  |
|  | Приобретение мед. изделий для заполнения медицинских аптечек | 3 000 | Привлеченные средства |
|  | Выполнение требований СанПиН (приобретение перчаток х/б, резиновых; респираторов | 2 000 | Средства от предоставления платных услуг |
|  | Проведение периодического медицинского осмотра работников | 84 000 | Бюджетные средства |
| **Всего:** | **Охрана труда** | **89 000** |  |
|  | Приобретение мебели | 135 200 | Средства от предоставления платных услуг |
|  | Приобретение спортивного инвентаря | 313 240 | Привлеченные средства |
|  | Приобретение хозяйственного оборудования | 94 800 | Средства от предоставления платных услуг |
|  | Приобретено канцелярии | 92 000 | Бюджетные средства Средства от предоставления платных услуг |
| **Всего:** | **Приобретено оборудования и инвентаря производственного и хозяйственного назначения** | **635 240** | Средства от предоставления платных услуг |
|  | Дератизация грызунов, дезинсекция клещей  | 10 200 | Бюджетные средства |
|  | Замеры микроклимата и освещенности | 6 107 | Бюджетные средства |
|  | Вывоз, хранение ТКО | 13 360 | Бюджетные средства |
|  | Выполнение требований СанПиН (приобретение моющих, чистящих средств, мыло, салфетки и т.д.) | 36 000 | Средства от предоставления платных услуг |
| **Всего:** | **Выполнение санитарно-эпидемиологических требований** | **65 600** |  |
| **Всего:** | **Прочие мероприятия** | **140 000** |  |
|  | Техническое обслуживание приборов учёта тепловой энергии | 59 000 | Бюджетные средства |
|  | Обслуживание программного обеспечения, оплата интернета | 70 000 | Бюджетные средства |
|  | Техническое сопровождение сайта | 11 000 | Средства от предоставления платных услуг |

В новом 2024 году планируется продолжить работу по улучшению условий труда работников и условий пребывания воспитанников по следующим направлениям:

1. Проведение текущих ремонтов;
2. Получение акта обследования наружных лестниц здания;
3. Приобретение оргтехники;
4. Установка видеонаблюдения;
5. Приобретение спортинвентаря.

Анализ реализации плана работы за 2023 год позволяет сделать следующие выводы:

* цели и задачи деятельности за прошедший учебный год выполнены;
* учреждение успешно осуществляет свою основную миссию – обеспечение дополнительного образования, развитие ребенка в процессе обучения с учетом его возможностей и способностей;
* деятельность учреждения приведена в соответствие с законодательством в области образования, соблюдаются все нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность образовательного процесса;
* учебный план выполнен в полном объеме;
* в учреждении сохранился основной контингент учащихся;
* кадровый состав педагогических работников позволяет предоставлять населению качественные услуги по дополнительному образованию детей.

# На основе анализа в МАУ ДО «Юность» определены следующие проблемы:

* кадровый состав педагогических работников позволяет предоставлять населению качественные услуги по дополнительному образованию детей.
* слабое финансирование спортивно-массовых мероприятий;
* недостаточность банка данных инновационного опыта педагогов.

# В 2024 году необходимо направить работу:

* + принять меры по укомплектованию спортивных групп инвентарем и оборудованием.
	+ продолжить работу по созданию современной материальной базы учреждения.
	+ усовершенствовать методическую работу. Стимулировать педагогический состав к издательской деятельности.
	+ укрепление материально-технической базы и приведение её в соответствие с нормативами обеспеченности.
	+ выявление и обобщенное опыта лучших педагогов.